

Resumé fra Muskelsvindfondens repræsentantskabsmøde

på Musholm d. 21. - 22. september 2018

Orientering fra formand, direktør og udviklingschef:

- Lisbeth har deltaget på folkemødet på Bornholm, til Grøn, til overliggerdage i Hjallerup, til cirkus summarum, på rejse til Holland med Ib og Jes og mødtes med den Hollandske Muskelsvindforening.
- Der kommer en rejse til efteråret til Frankrig, med den franske muskelsvindforening.
- Muskelsvindfondens nye kampagnetiltag (pærfekt) kom for alvor i gang på folkemødet. Der blev på folkemødet afholdt en debat som Muskelsvindfonden stod for. Det gav mange gode møder med politikere efterfølgende, som Thomas Krog og Jørgen Lenger har afholdt og forsat afholder.
- Vi har fået sjældne diagnoser som alliancepartner. De har nogle af de samme problematikker som os.
- Der skal afholdes et dialogmøde mere om spinraza /sma, der bliver kun afholdt et som er fælles for alle, men der bliver streamet. Det er stadig i planlægningsfasen.
- I år kan vi godt leve med resultaterne fra sommerens arrangementer.
 - Cirkus summarum er DK's hurtigst sælgende kulturarrangement 91.000 billetter. 5 millioner kr går til Muskelsvindfonden.
 - Grøn gik virkelig godt. Det har hjulpet at satse flere penge på musikken. Der forventes et overskud på i hvert fald 8 millioner. Der var lavet et budget med forventning om underskud, baseret på de seneste 7 års regnskaber.
 - Niels Staghøj var med som vært hver dag på Grøn i Muskelsvindfondens mobile kontor. Han viste samarbejdspartnere og medlemmer rundt på Grøn, og fik nogle af dagene selskab af andre medlemmer fra repræsentantskabet.
 - Grøn satser i fremtiden på at blive mere tilgængelig.
 - Der blev gjort opmærksom på at kontorvognen ikke var tilgængelig for alle muskelsvindfondens medlemmer.
 - Det var generelt godt at have Muskelsvindfondens ansatte samt repræsentantskabsmedlemmer med rundt på Grøn, så de blev mere synlige.
 - Der blev rettet en kæmpe, stor tak til de frivillige, som virkelig har håndteret uventede opgaver, som f.eks. at skulle løfte 30.000 kg isterninger på Grøn.
- Der er kommet ny arbejdsdeling mellem RCFM og handicappolitisk afdeling.
 - Alle henvendelser om konkret hjælp går til RCFM og kun ankesager går til handicappolitisk afdeling. Det er lettere at lave handicappolitik, når man har konkrete praksis eksempler.
- Der udtrykkes politisk støtte til ALS-patienter og pårørende. De har lavet deres egen runde, hvor de har talt med politikere.
- Behandlingsredskaber og hjælpemidler kan være en konflikt i kommunerne.
- Der fokuseres på hjælp til børnefamilier samt spinraza og behandling, og der er aftalt en række møder med sundhedsordførere fra flere partier.

Resumé fra Muskelsvindfondens repræsentantskabsmøde

på Musholm d. 21. - 22. september 2018

- Vi er gået sammen med Spastikerforeningen og Dansk Handicap Forbund for at sætte fokus på at det ikke skal være standard i kommunerne at man "kun" kan få 14 dages hjælp med på ferie.
- Herpå drøftede repræsentantskabet kort situationen omkring de bivirkninger som er blevet indrapporteret i forbindelse med behandling med Spinraza. Det er vigtigt at vi som organisation medvirker til at sørge for at der blive fulgt korrekt op på de behandlinger der sættes i gang, således at alle bivirkninger bliver registreret. Der må ikke være grund til unødigt nervøsitet.

På repræsentantskabsmødet i februar 2018 talte vi om at lave et arrangement på Musholm, hvor vi inviterer interessenter fra andre lande til en konference om forskning og rehabilitering. Imidlertid har det vist sig, at der allerede er gang i et netværk som hedder "SMA Europe" og det virker ikke umiddelbart som om vi kan starte noget op ved siden af det. Det er nok heller ikke tilrådeligt, men bedre at søge samling på tværs, da vi nødt vil være i en konkurrencesituation.

Vi har hidtil ikke ønsket at pinde os ud i de enkelte diagnoser. Vi vil stadig gerne være en samlende forening, men da vi ønsker at være med på beatet med at forstå den medicinske udvikling, kan det her være en mulighed at tilknytte stærkere bånd. Vi er inviteret til en konference om tre uger, men kan kun deltage hvis vi er medlem.

Repræsentantskabet besluttede at vi i dette konkrete tilfælde bør være medlem, men bad om at se en international strategi så vi bedre kan takle de udfordringer der kommer med mere medicinsk behandling. Der udarbejdes en international strategi til godkendelse i bestyrelsen.

Evaluering af repræsentantskabsudvalg fra medarbejdernes perspektiv, med oplæg fra Henrik Ib Jørgensen:

- Udvalgene har haft en positiv indflydelse på de områder, hvor Muskelsvindfonden ikke har markeret sig så stærkt tidligere: skole, beskæftigelse og tilgængelighed.
- Udvalgene har haft mindre indflydelse på de områder, hvor Muskelsvindfonden er aktive i forvejen.
- Udvalgene skal have indflydelse og skal involveres
- Skal markere sig i foreningens politiske debat men ikke gennem workshops på netværksweekend eller beretninger på landsmødet.
- Udvalgene skal være mere aktive og involverende
- Spørgsmålet er nu om udvalgene bør have en større betydning?

Herpå var der drøftelser i de enkelte udvalg, og dernæst en opsamling og konklusion i plenum:

Konklusion på udvalgsarbejde:

Udvalgene skal bevares. Der skal forsat være 2 møder om året i forbindelse med møderne i september og februar.

For at give mere tid til fælles debatter i repræsentantskabet vedtog man at holde et ekstra repræsentantskabsmøde fredag aften i forbindelse med netværksweekenden i november.

Resumé fra Muskelsvindfondens repræsentantskabsmøde

på Musholm d. 21. - 22. september 2018

Udvalgene opfordres til at komme med et politisk emne til det øvrige repræsentantskab, så der bliver større kendskab til de enkelte udvalgs arbejde. På denne måde bliver det også lettere at kunne gå ud med en samlet holdning til forskellige politiske emner. Man kan lade det gå på skift således at udvalgene med mellemrum får til opgave at facilitere en debat i repræsentantskabet.

Fortæl gerne om udvalgsarbejdet i nyhedsbrev og lign. F.eks. sociale medier. Udvalgene må godt være mere synlige.

Et vellykket udvalg har brug for en fast tovholder og struktur på møderne. Tovholderen bør sammen med medarbejderen tilrettelægge møderne så der er et klart mål og fokus på hvert enkelt møde. Udvalgene er gode til at belyse problematikker/opmærksomhedspunkter, men det er op til bestyrelsen og MSF at få det løst.

Handleplaner kan være gode, men det er også vigtigt at udvalgene ikke bliver bremseklovs, for nogle gange kan man have brug for at reagere hurtigt – derfor er tovholdere i det daglige vigtig som bindeled til MSF. Det må være op til tovholderen at afgøre sammen med medarbejderen i udvalget, om der er behov for et ekstra møde på skype.

Alle udvalg var enige om at medarbejdere er vigtig for at få udvalgets holdninger formidlet videres til organisationen, bestyrelsen etc.

Præsentation af ny direktør og strategi for RCFM.

Den nye direktør for Rehabiliteringscenter for Muskelsvind (RCFM), Heidi Aagaard, var inviteret med til mødet for at præsentere den nye strategi for RCFM.

RCFM har været en lang proces igennem hvor de har forsøgt at indkredse et mål for "hvor de skal hen" fremadrettet. Der er en fast ramme, i og med at det statusmæssigt er et sygehus med sundhedsprofessionelle, som skal leve op til lovgivningen, bl.a. vedr. persondata og nationale kvalitetsmål. Generelt er RCFM en rigtig velfungerende "butik" der leverer ydelser af høj kvalitet – men der var behov for fintuning og justering – særligt omkring forandringer.

De ønsker og tanker som medarbejderne har – er udsprunget af brugernes behov. Og det blev brugt til en SWOT analyse med udgangspunkt i medarbejdere, bestyrelsen fra RCFM og repræsentantskabet.

Ambitionen er at RCFM skal være en frontløber, som sikrer brugerne de bedste betingelser for et godt liv med muskelsvind. RCFM er obs på hvordan de kan sikre at der er et relevant tilbud til alle, og ikke kun dem der selv opsøger det. RCFM ønsker også at være en seriøs spiller i det neuromuskulære felt, som helt naturligt inddrages. Derfor vil RCFM tænke bredt tværfagligt – f.eks. mangler der en sexolog.

Som højt specialiseret skal man lave forskning. Der skal være en vis mængde artikler, m.m. og der arbejdes på en forskningsplan.

Forandringer er også et tema idet der dels internt forgår et generationsskifte, og samtidig er der stor forskel på hvordan de enkelte kommuner takler tingene, og også i

Resumé fra Muskelsvindfondens repræsentantskabsmøde

på Musholm d. 21. - 22. september 2018

kommunerne foregår der store forandringer. Det stiller også krav til RCFM. RCFM søger at fremtidssikre gennem en rekrutterings plan, der sikre kompetencer for fremtiden, og de arbejder på at sikre at kompetenceopbygning passer i strategien og centerets samlede behov. Rehabilitering ændres – også når der kommer nye behandlingstilbud og derfor skal rehabilitering og behandlingsforløb tilpasses hinanden.

RCFM vil arbejde mere målrette med kommunikation, web og facebook fremover, bl.a. for at sikre at de rammer bredere og kommer op øverst i søgninger.

RCFM vil også gøre mere ud af brugerinvolvering: de søger aktivt feedback og har nu som et pilotprojekt, etableret et brugerpanel. Hvad er vigtigt for brugerne – hvad er behovet? Eksempelvis en lang rapport eller flere besøg. De laver systematiske brugerundersøgelser – også da omverdenen forandres hurtigt.

Desuden er det et mål for RCFM at *samvirke* med Muskelsvindfonden. Det betyder at alt bliver tænkt sammen – eksempelvis brugerkurser i RCFM og medlemsarbejdet – skal ses som forløb. Der arbejdes med webinarer og RCFM søger et sikkert mailsystem.

På baggrund af alt dette overvejes også et nyt navn, for at sende et stærkere signal udadtil. Det skal kunne begå sig både nationalt og internationalt.

Hvorfor skifte navn:

Da RCFM fik det nuværende navn – var rehabilitering meget nyt, fysisk, psykisk og social. Nu er det blevet et hverdagsord – og der er en verden til forskel på hvad vi laver af rehabilitering og hvad der sker eksempelvis i kommunerne. Det nævner ikke noget om vi er nationalt, højt specialiseret og internationalt er Rehab et center for misbrugere. Navnet signalerer ikke til kommunerne at RCFM er et højt specialiseret center. 80% af medarbejderne stemmer for et nyt navn, men processen er ikke færdig.

Kommentarer:

Hvordan kan RCFM hjælpe brugerne til at de ikke bliver ”Sygelliggjort” i sundhedssystemet – men at man forbliver et menneske? Svar fra Heidi: Hver ting til sin tid: I nogle tilfælde er det bedst at være patient, i andre situationer er det bedst at være bruger. RCFM er eksperterne i at være skarpe i hvad der danner grundlag for hvad man kan – og dermed hvad der skal fremhæves i de enkelte situationer. Der differentieres.

Der blev spurgt til hvorledes man prioritere de henvendelser der kommer: Svar fra Heidi: På visitationskriterierne kommer alvorlige nydiagnosticerede til i første kategori. En nydiagnosticeret kan være en bruger, der har levet med sin sygdom i mange år – men først nu har fået en diagnose er det måske ikke akut, mens en familie med et ny diagnosticeret barn er akut.

Af reaktioner til navneændringen var der lidt usikkerhed i repræsentantskabet – hvordan får vi stadig understreget det sociale element og rehabiliteringen? Omvendt var der også forståelse for argumenterne om at kunne begå sig internationalt og samtidig signalere et særkende.

Resumé fra Muskelsvindfondens repræsentantskabsmøde

på Musholm d. 21. - 22. september 2018

Hvordan er sammenhængen mellem RCFM og Muskelsvindfonden? Man kan godt være bruger af RCFM uden at være medlem af Muskelsvindfonden, og mange tror at de er medlem af fonden, hvis de er registreret i RCFM. Heidi tilføjede at RCFM og Muskelsvindfonden arbejder som en del af det samme formål, men som to uafhængige enheder. Derfor er der ingen videregivelse af personoplysninger.

Der er i dag langt flere brugere i RCFM, end der er medlemmer i Muskelsvindfonden, så vi må konkludere at Muskelsvindfonden ikke når ud til alle med muskelsvind.

Alt i alt var repræsentantskabet positivt stemt for et navneskifte, men navnet skal være valgt med omhu. Input fra dagens møde bliver taget med til RCFM.

Debat om Cannabisolie:

Hvordan tænker repræsentantskabet om Cannabisolie. Der er behov for en pejling af hvor vi skal vende os hen, da der på det seneste har været en del i medierne om for og imod cannabisolie. Folketinget har vedtaget ved lov, at der skal kunne lægeordineres, og at man dermed godt kan få det som behandling i kontrollerede forløb.

Heidi fortalte lidt om hvilke kroniske smertepatienter der kunne have glæde af denne medicin:

Cannabis er blevet brugt som selv medicinering gennem mange år. Risiko er at en hashpsykose kan have meget alvorlige bivirkninger. Derfor er der meget tilbageholdenhed på lægesiden. Psykoserne kommer fra Cannabis der er købt i handlen.

Med medicinsk cannabis – hvad kan man undgå af bivirkninger? Der er mangelfuld forskning – og da vi ikke kender virkning og bivirkning er lægerne tilbageholdende. Den forskning vi har giver ikke evidens for effekt.

Derfor kan der i dag i en forsøgsperiode udskrives en medicin – når alt andet er afprøvet og det er sidste udvej.

Center for rygmarvsskadede har forsøgt at få midler til et studie, der skal påvise om der er effekter på kørsel. Men de har ikke kunne hente støtte og midler. Det er et stort minus af cannabisolie kan spores i kroppen og dermed mister man retten til at køre bil ved behandling.

Der er afsat 10 millioner til forskning i forbindelse med forsøgsperioden, men det vil ikke føre til noget, med så beskeden beløb. Hun opfordrer til at vi presser på for mere forskning på området.

Der er nogle smertelæger, der i dag afprøver medicinsk cannabis– og RCFM støtter op om en lille brugergruppe af primært ALS-patienter, som kan have glæde af Cannabismedicin når alt andet er afprøvet.

Der blev spurgt om vi har data der belyser hvor mange af vores medlemmer der anvender eller spørger på dette område.

Lisbeth Doktor svarede at vi ikke ved det præcist, men vi kan se at der er debatter i forskellige grupper på Facebook, og i nogle brugergrupper er det en mere udbredt dialog.

Resumé fra Muskelsvindfondens repræsentantskabsmøde

på Musholm d. 21. - 22. september 2018

Der er nogle meget stærke enkeltberetninger som det er svært at se bort fra, men uden en korrekt opsamling og registrering er det svært at vide hvad der er op og ned. Repræsentantskabet besluttede derfor at vi som organisation kan arbejde for mere forskning og bedre indsamling af viden på området.

Vi tager ikke stilling til præparatet i sig selv. Vi har behov for at flage, at der skal være tilgængelig smertelindring, der er kontrolleret i samarbejde med læger, men at der skal være klarhed overfor virkning, bivirkning og afledte effekter.

Strategisk debat: Medlemsarbejde

Hvor er vi og hvor vil vi gerne bevæge os hen? Hvad gør vi for at være i tæt kontakt med medlemmerne?

Ønsket Position: Vi vil være det mest relevante foreningsfællesskab for mennesker med muskelsvind og deres familier.

Der er flere grunde til at fokusere på antallet af medlemmer: dels ved vi at vi ikke når alle, eftersom der er mange flere brugere i RCFM, end vi har medlemmer. Som forening lever vi af og for medlemmerne og de aktiviteter vi gennemfører for dem. Vi samler ind til mennesker med muskelsvind, og vi repræsenterer dem. Det forpligter os på alle med muskelsvind, og dermed er der altså nogle som vi indtil nu har misset.

For bedre at kunne målrette kommunikationen vil vi investere i et nyt medlemssystem, som både skal leve op til datasikkerheden og som også kan nuancere vores medlemskommunikation.

Der er mindre tid til det fysiske møde generelt, og vi oplever også at elementer, der tidligere foregik i fysiske møder i Muskelsvindfonden nu foregår i digitale fora. Vi skal være til stede og i dialog på digitale medier. Men intet skabes på et år – det er en igangværende proces og vi står for at kunne begynde at gentænke medlemskaber, og på den måde gøre os mere attraktive.

Jens Spanfeldt orienterede om medlemsarbejdet:

De tre grundlæggende værdier i medlemsarbejdet:

- Aldersrelateret livsduelighed – man møder tilbud der bidrager til den hverdag man har – med den alder man har.
- Plads til forskelle – uanset handicap og alder kan man deltage i Muskelsvindfondens aktiviteter.
- Inddragelse – vi får input fra medlemmerne og involvering i kombination med medarbejdernes faglighed kan skabe nye løsninger.

Der er stor diversitet i vores målgrupper og nogle medlemmer er med i flere forskellige grupper. Samarbejdet med RCFM er en utrolig vigtig faktor i arbejdet for og med medlemmerne.

Vi skal møde medlemmerne i den omverden og den kontekst der hele tiden er i udvikling – og kunne give noget begge veje.

Resumé fra Muskelsvindfondens repræsentantskabsmøde

på Musholm d. 21. - 22. september 2018

Medlemsarbejdet fokuserer på overgangene i forskellige livsfaser – og dette bruges til at udvikle de relevante medlemstilbud. Jens præsenterede et nyt koncept, der fokuserer på medlemstilbud i forskellige livsfaser og livsovergange. Vi skal være gode til at kunne kommunikere og eksempelvis er live-streaming og video fra foredrag som på ALS-kurset en ny metode til mange medlemmer.

Der blev spurgt til hvordan man på den korte bane kunne rekruttere flere medlemmer. Kan man tænke det således at Muskelsvindfonden kan være med til så frø, der sikrer en øget medlemsinddragelse? Får vi kommunikeret nok – og har vi via medlemsinddragelse fået fokus på og sendt følere ud til de målgrupper vi laver aktiviteter til?

Svar fra Jens: Vi skal til på et tidligere tidspunkt i en familie med et nydiagnosticeret barn – kunne involvere os tidligere i familien

Alle er enige i at første kontakt ofte er RCFM – og de fungerer som ambassadører for Muskelsvindfonden og har været med til at bane vejen for sommerlejre, el-hockey m.m. Det er med til at tydeliggøre at det er en god vej for børn med Muskelsvind.

Henrik Ib fremlagde herpå tankerne fra kommunikationsafdelingen: Når vi ser på potentielle medlemmer er der i dag 45% af brugerne i RCFM der ikke er medlem af Muskelsvindfonden. Der er 3000 mennesker med Muskelsvind i Danmark – vi har 2600 medlemmer. Ca. 1500 medlemmer af de 2600 har Muskelsvind.

Hvordan kan vi komme ud til flere relevante brugere – vi ser på hvordan vi kommunikerer, hvordan vi får flere typer af medlemskaber og hvordan vores tilbud er målrettet. Det vil kræve flere medlemstyper. Det handler om at få ”kroge” til at kunne kommunikere så målrettet til medlemmerne så muligt – og derfor ønsker vi at få flere typer af medlemskaber.

Øget indsats på sociale medier:

Kunne vi have en særlig kanal til kommunikation og dialog med medlemmerne?
Kommunikationsafdelingen foreslår en åben og officiel facebookgruppe med navnet ”Muskelsvindfonden”.

Det kræver retningslinjer for hvordan vi arbejder for en god konstruktiv tone.
Eksempelvis at vi ikke bruger medarbejdernes private profiler, men en Muskelsvindfond-profil.

Kommentar: Facebook må ikke fjerne fokus fra hjemmesiden – da mange søger at nedprioritere Facebook. Der er også delte holdninger til Facebook.

Lisbeth Doktor supplerede: Det er tiltænkt som et supplement til hjemmeside – og en mulighed for at komme medlemmerne i møde og fortsætte dialogen.

En rejste spørgsmål omkring platformen er korrekt. Bl.a. er der en del blogs – der i højere grad kunne blive kommunikeret. Brugerdrevne artikler kunne promoveres. Man bør overveje om vi selv kan have en blog.

Konklusionen er at vi skal være flere steder, og bruge forskellige sociale medier da mange bruger forskellige flader afhængig af hvilken alder de har.

Resumé fra Muskelsvindfondens repræsentantskabsmøde

på Musholm d. 21. - 22. september 2018

Repræsentantskabet tog godt imod tankerne om nye medlemskaber som er en god mulighed for at inkludere nye og afdramatisere fællesskabet. Tanken om målrettet kommunikation er også rigtig god. Online har vi desuden alle et særligt ansvar for at bidrage til en god debat. Samtidig skal de sociale medier ikke overtage så meget at de overflødiggør det fysiske møde.

Procedure for godkendelse af årsregnskab og udfordringer med vedtægterne

Lisbeth Doktor indledte med at sige, at der naturligvis skal være mulighed for at stille spørgsmål til regnskab og budget i forbindelse med Landsmødet. Samtidig ved vi at de fleste slet ikke interesserer sig for det, men bestyrelsen har drøftet en løsning på sagen, og stillede følgende forslag:

Fredag aften inden landsmødet vil der blive arrangeret en grundig gennemgang af regnskabet, repræsenteret ved direktøren, medarbejdere og medlemmer fra bestyrelsen. Det skulle meget gerne muliggøre mere indsigt omkring regnskab og budget.

Repræsentantskabet syntes det var et godt forslag, og støttede op om at debatten på landsmødet skal bruges på det politiske, og så kan de der ønsker det, få dybere indsigt i økonomien fredag aften.

Tilbage var derpå drøftelse om konsekvensændring af vores vedtægt. I 2014 da vedtægterne blev ændret skulle § 10.02 have været slettet. Det glemte man at gøre dengang. Kan vi nu bagefter tillade os at slette dem?

Den pågældende paragraf er i praksis slet ikke i funktion, fordi man med afstemningen i 2014 afskaffede den procedure. Man kan derfor heller ikke holde repræsentantskabet op på om § 10.02 følges, for det kan den selvfølgelig ikke blive i praksis. Omvendt virker det heller ikke korrekt at slette den uden videre.

Repræsentantskabet blev derfor enig om at der ikke skal laves en konsekvensændring, da vi har levet fint med vedtægterne som de er fra 2014. Der var fuld enighed om dette.

Ordet er frit

Spørgsmål fra repræsentantskabet: Der har været en særlig hård debat i Facebook- gruppen "SMA Spinraza". Hvorfor var Muskelsvindfonden ikke involveret? Lisbeth Doktor forklarede at hun ikke ønskede at gå ind i debatten for ikke at tage parti for nogle af parterne. Vi prøver at lytte til de forskellige medlemmer, men det er ikke sag hvor man kan have en firkantet holdning. Det er sårbart, både for de med og uden SMA.

Der var forskellige kommentarer, bl.a. et forslag om et dialogmøde, hvor man inviterer alle og forhåbentlig kan samle og styrke fællesskabet i foreningen.

Formanden konkluderede at det er ikke et enten eller - selv om der er fokus på ny medicinsk behandling, så fortsætter vi også med vores store fokus på det gode liv med Muskelsvind. Vi skal kunne rumme begge dele da det er og vil være et fremtidigt vilkår i livet med Muskelsvind at tale

Resumé fra Muskelsvindfondens repræsentantskabsmøde

på Musholm d. 21. - 22. september 2018

både medicinsk behandling og rehabilitering. Desuden planlægges et dialogmøde med SMA-medlemmerne.

Der var anerkendelse til ledelsens måde at balancere budskaberne på.

Anita Kruse berettede fra sidste møde i etisk tænketank – og særligt på fokus på hvordan børnene bruges i debatten – eksempelvis om Spinraza, hjælpemidler eller andet. Nogle tager afstand fra debatten – da børnene bruges på en måde der af eksempelvis politikere kan virke stødende. Vi er også børnenes forening – hvordan sikrer vi at forskellige synsvinkler kommer frem. Hun foreslog også et dialogmøde, hvor man f.eks. inviterede eksperter udefra.

Herpå afrundede formanden mødet som gik 10 minutter over tid. Der var enighed om at skubbe et ønsket emne fra Jan Jakobsen vedr. DH til næste møde i november, bl.a. fordi Jan var fraværende pga. sygdom. Landsmødeudvalget havde også en orientering som blev udsat til november.

Resuméet er skrevet på baggrund af det godkendte referat af d. 23. oktober 2018.