

Muskelsvindfondens repræsentantskab

Formøde i repræsentantskabet d. 19. februar, og repræsentantskabsmøde
fredag d. 28. februar – lørdag d. 1. marts

Musholm ferie-sport-konference

Referat af formøde inden repræsentantskabsmøde d. 19. februar

1. Velkomst og praktisk information

Mødet blev indledt af Simon Toftgaard Jespersen, der informerede om få afbud og noterede, at mødet blev optaget for at give Karla mulighed for at følge med fra Frankrig. Formødet fungerer som en forberedelse, så næste uges fysiske møde kan holdes mere fokuseret.

2. Status på politiske initiativer

Thomas Krog gav en opdatering på politiske initiativer:

- **Handicapområdet:** Den nye rammeaftale har medført nedskæringer, hvilket har konsekvenser for botilbud, ægtefællestøtte og socialtilsyn.
- **Merudgiftsydelse:** En ny lovændring træder i kraft 1. juli 2025. Der kommer mere dokumentationskrav, og enkeltstående merudgifter skal behandles sammen med løbende udgifter.
- **Retssikkerhed:** Der er øget problemer med Ankestyrelsen, hvilket har ført til flere klager til ombudsmanden og ministeriet.
- **Positiv udvikling:** Fald i sagsbehandlingssager, hvilket tolkes som en effekt af værktøjer og webinarer, der hjælper medlemmer til selvhjælp. Samtidig har flere kommuner ændret afgørelser efter direkte dialog uden at gå gennem Ankestyrelsen.

3. Kommunikation og medlemsudvikling

Gitte Dreier præsenterede en kommende opdatering af Muskelsvindfondens hjemmeside:

- Fokus på bedre brugervenlighed og segmenteret kommunikation.
- Indførelse af "Mit Muskelsvindfonden" for at skabe et lukket medlemsunivers.
- Redesign af hjemmesidens struktur og navigation.

Signe Lund gav en status på medlemsudviklingen:

- 3.877 medlemmer pr. 2024, hvoraf 441 blev meldt ind i 2024.
- Diagnosenetværk vokser, særligt IBM-netværket.

- 97 arrangementer afholdt i 2024 med stigende deltagerantal, især for voksne.
- "Tæt på"-turneen har fået positiv modtagelse og skabt øget engagement.
- Ny programleder, Tobias, starter 4. marts for at styrke ungeaktiviteter.

4. Økonomisk status og budgetprioriteringer

Henrik Ib Jørgensen fremlagde hovedpunkterne i budgettet:

- 2024 har været et økonomisk godt år med et stort overskud.
- 17 mio. kr. i henlæggelser, som er allokeret til nye og eksisterende projekter.
- Prioriteringer i 2025:
 - Udvidet rådgivning med flere webinarer og bisidderordning.
 - Nyt ungdomsprogram for at lette overgangen til voksenlivet.
 - Øget budget til sociale medlemsaktiviteter.
 - Ny udviklingspulje til social forskning, hjælpemiddeldesign og kulturprojekter.
 - Udvidelse af Muskelvindfondens domicil for bedre arbejdsforhold og medlemsservice.
 - Renovering af Musholm med nye og bedre stier for bedre tilgængelighed.
 - Styrkelse af medieplatformen "Perspektiv" for at nå bredere ud.

5. Forberedelse til repræsentantskabsmødet

- Strategiudkast udsendes 21. februar. Kommentarer indsamles før et digitalt repræsentantskabsmøde den 9. april.
- Vedtægtsændringer gennemgås på mødet.
- Planlægning af landsmødet 2025.

6. Afslutning

Mødet blev afsluttet med ros for de mange nye initiativer og enighed om at arbejde videre med de fremlagte planer.

Referat af repræsentantskabsmøde d. d. 28. februar – lørdag d. 1. marts

Tilstede hele mødet: Simon Toftgaard Jespersen, Charlotte Streton, Martin Ørnebjerg, Liselotte Schierakow, Peter Skov Jørgensen, Peter Bach Nielsen, Paul Nolan, Louise Beck, Jette Odgaard Villemoes, Niels Staghøj, Louise Duedahl, Antoniett Vebel Pharaoh (digital),

Janne Sander (digitalt fredag), Rasmus Dissing, Jeanette Mølbæk, Lisbeth Koed Doktor (digitalt), Alice Andersen, Ditte Guldbrand Christensen (digitalt fredag)

Tilstede kun fredag: Alexander Elkær Ibsen

Tilstede fra administrationen: Gitte Dreier, Henrik Ib Jørgensen, Thomas Krog, Signe Lund, Bettina Juul-Nielsen, samt Danni Hillbrandt-Mogensen og Jacob Bostrup (medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer).

Afbud: Erik Christensen, Jan Jakobsen.

Fraværende: Jonas Mejlvang, Thorbjørn Krarup, Annemette Meyer, William Korte.

Fredag 28. februar

1. Velkomst, dirigentvalg og godkendelse af dagsorden

Simon bød velkommen, og dagsordenen blev godkendt, med et input til eventuelt. Alle præsenterede sig da to nye medlemmer, Alice og Bettina, deltog.

2. Strategifremlæggelse

Henrik Ib præsenterede revisionen af "Mere for flere-strategien", der er baseret på tre undersøgelser lavet det sidste år: brugerundersøgelser fra RCFM, medlemsundersøgelsen og en politisk stakeholderanalyse. Årsagen til at strategien skal opdateres, skyldes især Muskelsvindfondens forbedrede økonomi og den ændrede situation i verden, idet den nuværende strategi blev skrevet under covid19. Der er ikke ændret i den overordnede ramme for strategien eller i Muskelsvindfondens tre mærkesager og fire pejlemærker, men der er flere ændringer i de strategiske mål og delmål, hvilket betyder, at de fleste ændringer findes i den sidste halvdel af strategipapiret.

Repræsentantskabet blev præsenteret for et forslag om processen for revision af strategien. Den er inddelt i to faser: En kommentarfase og en ændringsfase.

I kommentarfasen inviteres repræsentantskabet på dette møde til at komme med kommentarer til strategien eller sender eventuelle kommentarer på mail, umiddelbart efter mødet. På baggrund af alle kommentarerne vil direktionen og ledergruppen udarbejde et nyt udkast til strategien, som udsendes 26. marts.

Herefter går vi en i ændringsfasen, hvor repræsentantskabet vil få mulighed for at kunne indsende konkrete ændringsforslag inden 7. april. På det ekstraordinære digitale repræsentantskabsmøde 9. april, vil repræsentantskabet tage stilling til hvert enkelt ændringsforslag og godkende den endelige strategi. Når strategien er godkendt, vil den blive layoutet og udsendt til medlemmerne 7. maj sammen med det øvrige landsmøde-materiale.

Forslaget til proces blev godkendt.

Repræsentantskabet fortsatte diskussionen om strategien på de efterfølgende udvalgmøder fredag aften og fortsatte diskussionen i plenum lørdag formiddag.

Bilag 1: Udkast til en revision af strategien "Mere for flere"

Lørdag 1. marts

3. Plenumdiskussion om strategien

På baggrund af oplægget om strategien i går, var der en plenumdiskussion med følgende kommentarer til de fire pejlemærker:

Mere relevans

- Mere fokus på at muskelsvind er en bred sygdom, samt et større fokus på at inkludere ALS.
- Større fokus på at medlemmerne har noget at tilbyde, hvis rammerne til det, er der.
- Det bør overvejes, hvem der skal være medlemmer, og hvem man vil have fokus på at engagere. Nogle mener, at personer med muskelsvind bør prioriteres, mens pårørende kan gøre medlemskabet mere attraktivt. Det forslås at bruge sygeforsikrings Danmarks model, hvor børn er gratis medlemmer til de er 15 år.
- Der er en bekymring for, at prioriteringen af børn, unge og familier betyder, at man ikke når de voksne med muskelsvind, som ikke er medlem. Samtidig gives der udtryk for, at bekymringen for ikke at nå børn og unge ikke behøver være så stor, da mange børn og unge først bliver aktive i foreninger, når de bliver større. I sammenhæng med det, nævnes det, at der er personer, som har behov og efterspørger hjælpen, men som ikke er medlem.
- Der rejses tvivl om, hvorvidt Muskelvindfonden skal prioritere pårørende højere, da mennesker med muskelsvind bør være de primære. Men det er vigtigt også at være en forening, som er relevant for dem, der mister en med muskelsvind og dermed også være en forening for de efterladte.

Mere indflydelse

- S. 27-31 kritiseres for at være for positiv, kompromissøgende og ikke kritisk nok overfor den politiske virkelighed og ønskes skrevet om. Især s. 27, linje 35 ønskes omformuleret. Muskelvindfonden er en af de få foreninger med både sundheds- og socialpolitisk fokus og bør være kritisk, men konstruktiv. Nogle politiske mærkesager må fastholdes uden kompromis.
- Det kritiseres, at teksten antyder mangel på data, men det skyldes, at der ikke har været tal tilgængelige.
- Der har været relativt få større socialpolitiske sejre i de senere år, som ikke er enkeltsager. Derfor kan det være nødvendigt at forsøge sig med en anden strategi, hvor

vi styrker fakta og dokumentation for vores løsningsforslag, og i større grad inviterer til dialog med dem, vi ikke er enige med.

- Der var en diskussion om hvor meget og hvordan Muskelsvindfonden, fremover skal positionere sig som patientforening.

Mere opmærksomhed

- På s. 34-35 forslås det at inddrage, at det er vigtigt at fejre de små løbende sejre.
- Det er vigtigt at skabe et større tilhørsforhold for de frivillige til foreningen dog uden at fremhæve nogen frivillige fremfor andre. I sammenhæng forslås flere "take-overs" på de sociale medier fra de frivillige, samt at give dem mulighed for at deltage i nogle online webinars for at skabe mere viden om muskelsvind og Muskelsvindfonden.
- Større fokus i strategien på at uddanne folk til at være bedre rustet til at deltage i deres arbejde og frivilligheden.
- Det er en balance med Pærfekt. Det er vigtigt at huske, at vores kommunikation kan være meget relevant for nogen men også mindre relevant for andre. Herunder kan mange af vores medlemmer være så pressede, at de ikke har overskud til at forholde sig til en mere abstrakt tilgang til mangfoldighed.

Mere forskning

- Overvej om der skal være mere fokus på socialforskning, og inddrage hvilken betydning det har på de ansatte, som er tvunget til at udføre skærper.
- Det er relevant at skabe mere viden om livskvaliteten for sjældne sygdomme, eller undersøge om det findes i Danmark eller udlandet, da det kan være et godt redskab at bruge til meget andet.
- I forbindelse med at det er meget nyt med medicin til flere forskellige diagnoser, er det essentielt at formidle det, selvom ikke alle muskelsvindstyper har adgang til medicin.
- Det er ikke særlig tydeligt i strategien hvor aktivt, der arbejdes med partnerskaber og forskningsudvikling.
- På baggrund af en ny udvikling hvor AI begynder at blive brugt til at træffe beslutninger i det offentlige, efterspørges det, at Muskelsvindfonden tager stilling til, hvordan man forholder sig til det, og vil arbejde med det i fremtiden.

Henrik Ib takkede for alle ændringsforslagene, som direktionen og ledergruppen samler op på. Derefter vil der blive udsendt et nyt udkast 26. marts. Herefter kan repræsentantskabet sende ændringsforslag frem til d. 7.april, som vil blive behandlet på det digitale repræsentantskabsmøde d. 9. april, hvorefter strategien godkendes.

4. Forslag til revision af foreningens vedtægter

Bilag 2-3: Forslag til vedtægtsændringer samt begrundelser for forslagene, samt oversigt over de nye vedtægter med alle ændringer

- Janne forklarede, at vedtægtsændringerne skyldes forældede vedtægter. Målet er, at repræsentantskabets kan bakke op om ændringerne i de fire kategorier, så ændringerne kan fremlægges på landsmødet.

Der var følgende kommentar til vedtægterne i de fire kategorier:

1. Ændringer vedrørende stemmeret og valgbarhed (principielt)

- §6.01 – det blev diskuteret, hvorvidt man skulle invitere ungdomsrepræsentanter med i repræsentantskabet eller ej. Det blev besluttet at fastholde det forslåede ændringsforslag, men at det skrives ind i forretningsordenen, at man kan invitere ungdomsrepræsentanter med til repræsentantskabsmøder.

2. Ændringer vedrørende digital deltagelse i landsmødet (principielt)

- Ingen ønsker til ændringer.

3. Ændringer vedrørende opgørelse af flertal og vedtægtsændringer (principielt)

- §5.11 – der var en længere diskussion om formuleringen og begrundelsen for vedtægtsændringen omhandlende repræsentantskabets rolle ifm. vedtægtsændringer. Det blev særligt diskuteret, hvorvidt repræsentantskabet bør gøre brug af en nødbremse før eller efter landsmødet. Argumentet for at trække den før er, at det er god ledelsesmæssig etik, at repræsentantskabet altid melder sin holdning til vedtægtsændringer ud, inden der træffes beslutning. På den måde ved medlemmer, hvor de har den politiske ledelse og hvad de, der har mest indsigt i foreningens forhold, er nået frem til. Argumentet for at trække den bagefter er, at repræsentantskabet kan misbruge sin magt ved helt at forhindre forslag fra medlemmerne i at blive fremsat. Samt at afstemningen på landsmødet ikke skal være en pseudo-afstemning, hvor medlemmernes holdning nærmest bliver ligegyldig, hvis repræsentantskabet alligevel er imod.
- Efter længere debat blev repræsentantskabet enige om, at ændringsforslaget om nødbremse ikke skal fremsættes. I stedet vurderede de at risikoscenarier for fx kritisk overtagelse eller kup, kan håndteres ved at benytte repræsentantskabets ret til at regulere digital deltagelse i landsmødet fremfor at ændre grundlæggende ved medlemsdemokratiet.

Alle vedtægterne blev enstemmigt vedtaget af repræsentantskabet. Derudover blev det besluttet, at repræsentantskabet fremover tilkendegiver deres holdning overfor udefrakommende vedtægtsændringer på landsmødet.

4. Rene redaktionelle og administrative ændringer (sættes til afstemning samlet)

- §3.02 – der skal tilføjes i begrundelsen, at det af sikkerhedsmæssige årsager ikke er muligt at tilmelde og udmelde sig telefonisk.

- §7.07 – det skal undersøges om det står i selskabsloven og tilføjes til begrundelsen.
- §7.11 – der rettes henvendelse til Bruno om en mere uddybende begrundelse.
- Ny §8.01 – ”ledelse” skal tilføjes i vedtægten.
- §8.01 – der rettes henvendelse til Bruno om en mere uddybende begrundelse.

De forslåede vedtægtsændringer blev godkendt under forudsætning af uddybninger fra Bruno. Disse udsendes i en revideret udgave efter mødet. Repræsentantskabet besluttede enstemmigt, at alle redaktionelle ændringer må sættes samlet til afstemning.

5. Godkendelse af planer for landsmøde 2025

Bilag 4-6: Udkast til landsmødeprogram, tidsplan og deadlines frem til landsmøde, udkast til forretningsorden for LM og regler for digital deltagelse.

Henrik Ib fremlagde de udsendte forslag til program, tidsplan, forretningsorden og rammer for digital deltagelse:

- Der er et ønske om at starte med fællessang, hvor Jannes søster gerne vil synge for.
- Repræsentantskabet kunne ikke godkende det fremlagte forslag til rammer for digital deltagelse, da man principielt ikke ønsker at opkræve deltagergebyr for digitale deltagere. Samtidig vurderede repræsentantskabet, at de nuværende vedtægter ikke er gearet til digitale deltagelse med stemmeret, fordi opgørelse af kvalificeret flertal kun kan ske på grundlag af registrerede, tilmeldte stemmeberettigede deltagere. Da der er en betydelig risiko for, at de fremlagte ændringsforslag til modernisering af vedtægterne ikke kan vedtages, hvis alt for mange digitale deltagere reelt ikke deltager i mødet under afstemningerne, besluttede repræsentantskabet, at der ikke gives mulighed for at stemme digitalt før efter, at vedtægterne er moderniserede.

Forretningsorden, program og tidsplan for generalforsamlingen blev godkendt af repræsentantskabet.

6. Eventuelt

- Der var et ønske om at evaluere de online formøder. Enkelte mente, at de var lange, og at det er svært at fornemme, hvordan orienteringerne til møderne bliver modtaget. Men et flertal mente, at de fungerer godt, og er en god mulighed for at blive orienteret om udviklingen i Muskelsvindfonden. Det blev besluttet, at formøderne fortsætter, men at dagsorden og bilag til møderne sendes ud tidligere.
- Der var et ønske om at evaluere og samle op på workshopsene fra netværksweekenden. Efterspørgslen vil blive bragt videre til ledergruppen.
- Repræsentantskabet opfordres til at svare på det spørgeskema, som Isak har sendt i en mail.

Referent: Karla Lyster Schmidt

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Alice Langelykke Andersen

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: ef1f5527-3952-43f2-a64a-f2c9dc53ed8e

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-03-20 13:26:18 UTC



Antoniett Vebel Pharao

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: 85e13d4a-1cf9-4736-ae98-3dc3a763ace5

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-03-20 13:26:25 UTC



Janne Sander

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: 0a19d9cc-432a-4e01-87b1-689d55dc3a5c

IP: 2.108.xxx.xxx

2025-03-20 14:06:46 UTC



Lisbeth Koed Doktor

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: 223d8f3a-84f2-40e3-b2d7-7eace8574e5b

IP: 80.62.xxx.xxx

2025-03-20 15:11:01 UTC



Niels Axel Fruergaard Hjarsbæk Staghøj

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: 0b6469fc-dcb7-4e32-b34c-7469e2d1af4c

IP: 128.76.xxx.xxx

2025-03-20 18:28:46 UTC



Jeanette Mølbæk

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: d9cbd5cd-407d-4e08-bfb1-8122f7982e15

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-03-21 09:07:39 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jette Odgaard Villemoes

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: 6eb21a70-a829-4986-b691-d20fb9eacaa8

IP: 85.191.xxx.xxx

2025-03-21 20:13:18 UTC



Ditte Guldbrand Christensen

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: 484cbc08-c97e-4d06-82e4-efbf47e4a05f

IP: 188.183.xxx.xxx

2025-03-22 19:10:28 UTC



Charlotte Streton

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: b2e0e9dd-8fc4-4441-8158-bebab2fc0d4d

IP: 93.165.xxx.xxx

2025-03-23 21:34:38 UTC



Liselotte Schau Schirakow

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: fdb9067e-15f4-4b78-8aa2-e3c9fd053ccd

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-03-25 05:26:12 UTC



Simon Toftgaard Jespersen

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: b04ac4a1-0c8f-49ed-8e74-35db2d0a3ff6

IP: 87.104.xxx.xxx

2025-03-25 08:19:16 UTC



Martin Ørnebjerg Larsen

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: fb740a6b-7976-4ca1-89fa-a36ac30071e7

IP: 95.166.xxx.xxx

2025-03-25 13:27:02 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Paul Hovring Nolan

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: 267a849c-9ff3-4ad3-a882-0fdd18bcdad

IP: 193.163.xxx.xxx

2025-03-25 13:41:37 UTC



Alexander Elkær Andersen Ibsen

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: 6138722b-359f-45b3-906c-df57bbc0bb79

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-03-25 13:56:15 UTC



Louise Beck

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: e429e8d0-877f-46a0-a7e7-ef2c8f5afb01

IP: 62.198.xxx.xxx

2025-03-25 14:11:10 UTC



Peter Mogens Bach-Nielsen

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: fd95c56f-3219-47a4-8694-e9c9f7011365

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-03-25 14:14:59 UTC



Rasmus Dissing Lekic Nielsen

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: ff5b8039-c39b-47bc-924d-ac473e6a81e6

IP: 89.150.xxx.xxx

2025-03-27 10:44:32 UTC



Peter Skov Jørgensen

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: f0749dcd-e6b2-4197-be65-189b1b800c87

IP: 185.232.xxx.xxx

2025-04-02 19:43:02 UTC



Penneo dokumentnøgle: D59NJ-5SGP7-433DE-JUV2G-3HJ5R-AAU3C

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Louise Duedahl

Underskriver

På vegne af: Repræsentantskabet

Serienummer: *louise.duedahl@gmail.com*

IP: 82.147.xxx.xxx

2025-04-06 17:28:58 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter